

Quelle: Reichwald



- Die Befriedigung menschlicher Bedürfnisse ist die grundlegende Intention wirtschaftlichen Handelns.





Minderung der Knappheit durch

- Innovation
- Arbeitsteilung und Spezialisierung

sparsamer Einsatz der Mitteln durch innovative  
Produktions- und Managementmethoden



Effizienzsteigerung



## Mängel im Bereich der Arbeitsteilung und Spezialisierung

- Zusammenfassung von Aufgabenelementen ohne Gemeinsamkeiten zum Aufgabenbereich einer Person oder Organisationseinheit
- keine effektive Arbeitsteilung

*“nicht ausgeschöpfte Produktivitätspotentiale”*



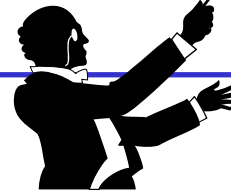
## Mängel im Bereich der Abstimmung und des Tausches

- Zielharmonie: Ziel der Einzelaufgabe und der Gesamtaufgabe
- Die einzelnen ihre Eigeninteressen möglicherweise auch auf Kosten Dritter verfolgen, da der Nutzen einer Person (Nutzenmaximierung: Einkommenserwerb, Prestige, Erfahrungssammlung) nicht unbedingt konform mit dem Nutzen der anderen.

*verspielte Produktivitätsgewinne*

## Mängelbeseitigung durch Koordination und Motivation (1)

- Organisationsproblem als Problem der Mängelbeseitigung ==> Strukturen der Arbeitsteilung/Spezialisierung, des Tausches und der Abstimmung *optimal* bestimmen.
- *Ausgeschöpfte Produktivitätspotentialen*  
%  
*für den Tausch & Abstimmung wieder verbrauchten Produktivitätspotentialen = Maximieren !*

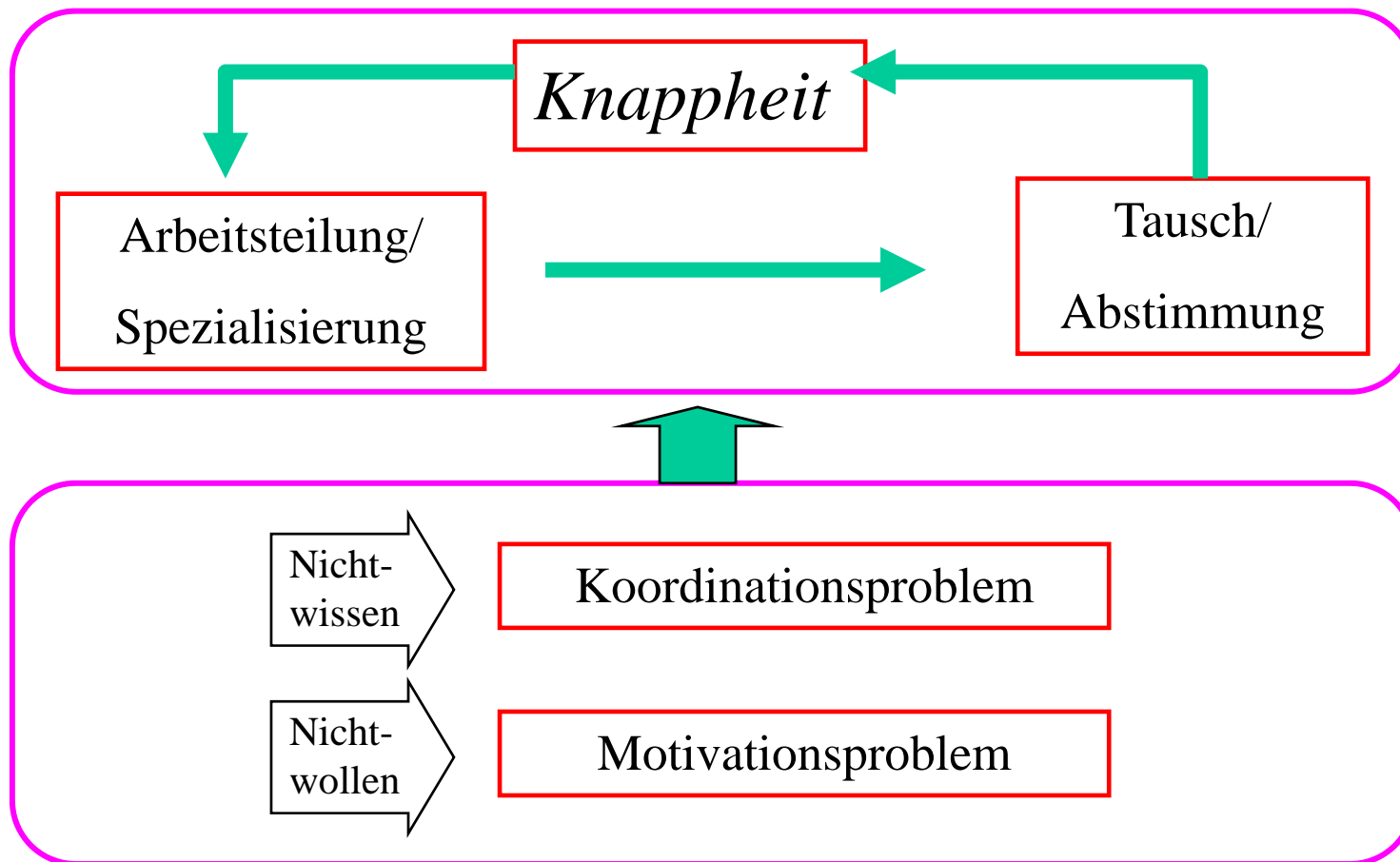


## Koordinationsproblem

- *Überwindung des Nichtwissens hinsichtlich dessen, was von wem zu tun ist. (Wer soll was machen?)*
- *Bevorzugte Tausch- und Abstimmungsmechanismen*

## Motivationsproblem

- *Die Notwendigkeit, die einzelnen Akteure zur Einhaltung einer bestimmten Art der Arbeitsteilung/Spezialisierung bzw. des Tausches und der Abstimmung zu bewegen..*
- *Überwindung des Nichtwollens!*







Für die Arbeitsteilung/Spezialisierung sowie die daraus resultierenden Tausch- und Abstimmungshandlungen ist **Information** von essentieller Bedeutung.



Transaktionskosten sind Kosten, die bei der Durchführung einer ökonomischen Transaktion anfallen.

Diese Kosten entstehen hauptsächlich für die

- Informationssuche (Suchkosten) und Informationsbeschaffung (Informationskosten)
- Vertragsverhandlung,
- Vertragsüberwachung und Vertragsdurchsetzung.

Die Kosten, die durch Ressourcenverbrauch für Koordination und Motivation entstehen, werden als Transaktionskosten bezeichnet.

*Die Hälfte des Sozialproduktes in den USA entfällt auf den Transaktionssektor!*

Effektives Informationsmanagement senkt die Transaktionskosten und trägt wesentlich zur Milderung des Knappheitsproblems bei.